

Sju allmänläkare tar över husläkarmottagning i Stockholm

”Vi drar aldrig ner på tillgängligheten för våra patienter”

Den 1 februari övergick husläkarmottagningen Serafen 2 i Stockholm i privat regi och drivs nu av sju allmänläkare. Två av dessa är Ingrid Hagman och Dag Strömberg.

Redan 1994 ville Dag Strömberg och några andra läkare på Serafen ta över verksamheten från landstinget och starta eget, men planerna rann ut i sanden.

– Vi stupade verkligen på mållinjen den gången, berättar han.

Nu har dock allt, trots en del motigheter, gått i lås.

Det var på hösten 1998 som läkarna på Serafen började diskutera möjligheterna att driva verksamheten i egen regi. Under våren 1999 höll de regelbundna »privatiseringsmöten», ibland en gång per vecka ibland var fjortonde dag.

De tittade över affärsidén, skissade på hur arbetet skulle kunna bedrivas, skrev arbetsplaner med mera.

I maj var de redo att möta beställarna och ville börja förhandla.

Sett i backspegeln tycker de inte att själva förhandlingarna var så tuffa.

– Nej, det tuffa var att över huvud taget få igång förhandlingarna. Det hände egentligen ingenting förrän i oktober–november så hösten var tung, berättar de kritiskt.

– Vi trodde när vi påbörjade processen att den skulle klaras på sex månader. Men det tog oerhört lång tid, ett år. Detta trots att vi drev på så mycket vi kunde.

Skrev vårdavtal

För en dryg månad sedan, 30 december, var emellertid allting klart och de skrev ett vårdavtal med landstinget. Och i förra veckan, den 1 februari, slog de upp »sin egen dörr».

Vårdavtalet innefattar husläkeri (alla har redan egna listade patienter), hemsjukvård, barnavård, särskilda boenden (de är konsulter på sjukhem och servicehus) samt distriktssköterskeverksamhet.

Ingrid Hagman och Dag Strömberg är kritiska till hur det har fungerat på sjukhemmen och servicehusen i deras område och anser att det generellt inte avsatts tillräckligt med läkartid samt att

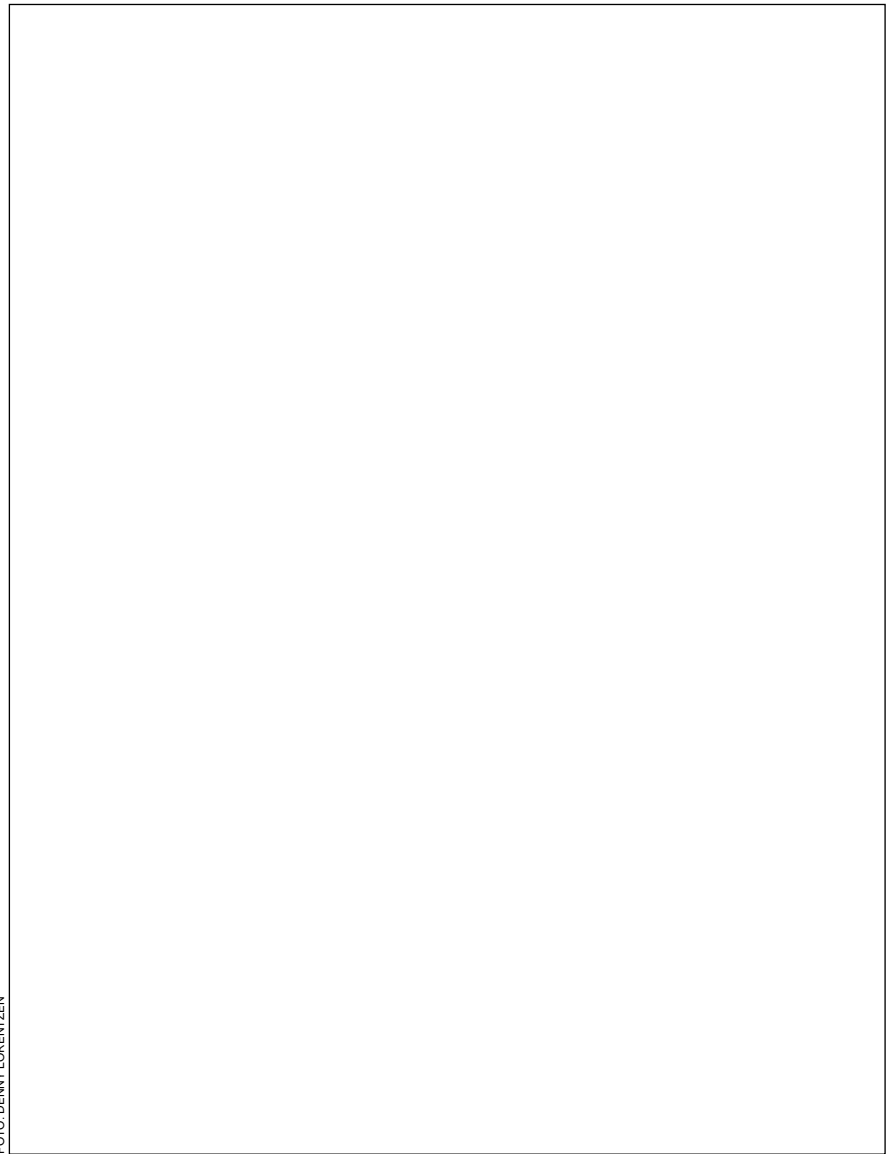


FOTO: DENNY LORENTZEN

– **Välkomna till Serafen.** Vi vill vara patienternas förstahandsval och vi avser att år 2002 vara den ledande husläkarmottagningen i Stockholm, säger Ingrid Hagman och Dag Strömberg. Det var i förra veckan som de tillsammans med fem kolleger tog över husläkarmottagningen från landstinget.

omvårdnaden inte fungerat så bra som den borde.

Bristen på allmänläkare i Stockholm är stor, det fattas uppemot 300. Men på Serafen 2 är läkarstyrkan fulltalig, sju allmänläkare, med öppen mottagning och bokade patienter varje dag. De har jour till 22.30 på kvällarna och under helger.

De nya arbetsuppgifterna som t ex administration och ekonomi ska inte få

stjäla tid från patienterna utan de ska skötas vid sidan av läkeriet. Läkarna räknar med att få avsätta en del av sin fritid till det.

– För vi drar aldrig ner på tillgängligheten för våra patienter, säger Ingrid Hagman och Dag Strömberg med stort eftertryck.

Samma dag de öppnade var deras spontana kommentar:

– Nu känns det jätteskönt – vi har

kommit i mål. Vi har lagt ner oerhört mycket arbete, tid och pengar för att det skulle gå i lås. In i det sista fram tills vi skrev på avtalet pendlade vi mellan hopp och förtvivlan.

Ingrid Hagman är ensam kvinna bland läkarna, men ser inte det som något problem.

– Vi har en mycket god stämning här och alla trivs bra tillsammans, berättar hon.

»Vi lärde oss mycket på starta eget-kursen»

De är övertygade om att deras samlade kunskaper vid sidan av det medicinska ska räcka för att driva verksamheten. De tänker ta hjälp med bokföringen, men ska i övrigt själva fylla de funktioner som krävs, t ex är Dag Strömberg VD.

Flera av de sju läkarna har erfarenheter från arbete i olika organisationer, en del har genom åren via landstinget dessutom fått en god insikt i en vårdcentrala ekonomi och annat.

De har lärt sig mycket under resans gång och de har också, alla sju, gått en särskild starta eget-kurs för läkare anordnad av Läkarförbundets dotterbolag Praktikonsult. Först gick Ingrid Hagman och Dag Strömberg kursen.

– Vi lärde oss så mycket nyttigt att vi sedan sa till våra fem kolleger att också gå den, berättar de. Dessutom gav den en kick, den stimulerade oss att gå vidare.

»Kan behöva hjälp»

De anser att alla läkare som funderar



FOTO: DENNY LORENTZEN

Ingrid Hagman och Dag Strömberg räknar med att få avsätta en hel del tid till administrativt arbete.

på att öppna eget borde gå en sådan kurs.

Orsaken till att Praktikonsult drog igång kurserna i samarbete med Lindeberghs revisionsbyrå var att det inte är helt okomplicerat att starta eget, man kan behöva hjälp, säger Christian Fischerström, jurist vid Praktikonsult.

Meningen från början var att det skulle hållas två kurser i maj och juni 1999 med 35–40 deltagare per kurs. Men intresset var större än arrangörerna väntade sig. Därför blev det också en extra kurs i höstas.

tefrågor, finansiering, försäkringar och läkarens roll som arbetsgivare.

Tom Ahlgren

FEL NAMN PÅ FOTOGRAF

I förra veckans nummer av Läkartidningen hade vi en bild på professor Lars Wallentin. Tvvärr gav jag fotografen fel namn. Rolf Magnusson ska det vara.

Tom Ahlgren

Hälften av Stockholms primärvård snart privat

Inom ett år kommer nära hälften av primärvården i Stockholms läns landsting att drivas privat. Den bedömningen gör Kjell Lundin, projektledare på landstinget.

Det var i juni 1999 som det borgerliga landstingsfullmäktige i Stockholm beslutade att anställda inom delar av vården ska kunna ta över landstingsverksamhet och driva den i egen regi.

– Det är anställda inom primärvården, geriatriken, omsorgen och den öppna psykiatri som nu erbjuds att ta över landstingets verksamhet, berättar Kjell Lundin, som håller i projektet vilket har namnet Mångfald i vårdproduktionen.

Hittills har 159 arbetsplatser med totalt 2 500 anställda skickat in intresseanmälningar och presenterat en af-

färsidé för sin enhet. Landstinget har totalt cirka 14000 anställda inom ovan angivna vårdgrenar.

– Med 95 procents säkerhet kommer de sedan att vinna upphandlingen, tror Kjell Lundin.

Alla områden finns med

Cirka 70 procent av dem som är intresserade av att starta eget arbetar inom primärvården. Resterande 30 procent är jämnt fördelade på övriga vårdgrenar.

Geografiskt sett är fördelningen jämn, det vill säga intresset för att starta eget är lika stort från alla sjukvårdsområden. Undantaget är Sydvästra sjukvårdsområdet, med bland annat invandartäta Norsborg.

– Från Sydvästra sjukvårdsområdet har vi fått mellan 60 procent och tre fjärdedelar så många ansökningar som från övriga områden, säger Kjell Lundin.

Landstinget kommer att teckna tre- eller femårsavtal med entreprenörerna. Något kvantitativt mål för hur stor andel av verksamheten politikerna vill ha privat finns inte.

– Nu blir det ungefär 20 procent av verksamheten som går över till privat drift, säger Kjell Lundin.

Sedan tidigare har Stockholms läns landsting 20 procent av vården upphandlad hos privata vårdgivare.

Landstinget har starta eget-konsulter som kan hjälpa de anställda att ta fram affärsplaner, se om affärsidén håller och som kan ge råd om vilken driftsform som är lämpligast för varje särskild enhet.

– De flesta väljer att bilda aktiebolag, ofta är det några i personalen som bildar bolaget och anställer resten. Det finns också något enstaka personalkooperativ, säger Kjell Lundin.

Anna Filipsson