

SALUS ANSVAR

– Det här kommer att komma på tal i styrelsen. Min förhoppning med en sådan utredning är förstås att man ska kunna lägga det som varit bakom sig och gå framåt. På det viset skulle det kunna vara bra för bolaget att ha en offensiv hållning i frågan. Men det ska göras inom bolaget. Det ska inte bekostas av Sveriges läkarförbund, som motionen yrkar på.

Kommer du att verka inom Salus Ansvars styrelse för att det blir en sådan utredning?

– Jag kan se att det kanske

är läge att göra en sådan utredning. Det har varit en del diskussioner i styrelsen och jag får se vad som händer. Jag vet ju inte exakt hur övriga i styrelsen förhåller sig i den här frågan.

Hur går det med överflyttningen från livbolaget till SEB Trygg Liv?

– Det går jättebra. Sista siffran jag såg var för några veckor sedan. Då hade bara 60 tackat nej, och många tusen har erbjudits överflyttning. 90 procent har accepterat flytten direkt.

Varför såldes inte livbolaget?

– Det beror på hur bolaget såg ut. Det hade nog inte ens gått att ge bort.

Du har bara suttit i Salus Ansvars styrelse ett år, men det mesta som hänt ligger mycket längre tillbaka i tiden.

– Som VD finns det ju vissa frågor man inte vill ärva, och det här är väl en typisk sådan.

Text: **Jan Lindroth** reporter, Affärsvärlden
Foto: **Urban Orzolek**

Egendomliga turer kring Salus Ansvar Liv

Bakom motionen till Läkarförbundets fullmäktige om att tillsätta en utredning av hur livbolaget egentligen skötts inom Salus Ansvar-koncernen finns både en synnerligen dålig utveckling för sparkapitalet och en rad frågetecken kring förhållandet mellan ägaren Salus Ansvar och livbolaget.

Salus Ansvar Liv är ett så kallat ömsesidigt livförsäkringsbolag där kapitalet ägs av spararna. Men själva bolaget som sköter hanteringen och administrationen ägs till 100 procent av Salus Ansvar, som i sin tur är börsnoterat. Svenska regler och praxis har hindrat sparare från att flytta kapital från en förvaltare till en annan, vilket gjort att de svenska livbolagen främst konkurrerat om nya sparare.

Samtidigt är ägarna av livbolag förbjudna att ta ut utdelning från livbolagen, vilket gjort att det under årens lopp dykt upp mer eller mindre kreativa försök från moderbolagens sida att ändå på något sätt »mjölka kossan».

Mest känt är Skandia, där försäljningen av kapitalförvaltningen ifrågasattes, liksom hur det gick till när Skandias livbolag köpte Skandias kontorsfastighet. För närvarande pågår det en process mellan Skandia och Skandia Liv. Spararna i Skandia Liv förbereder också en grupp-



Salus Ansvar och det helägda livbolaget köpte gemensamt sakbolaget Ansvar, som sedan gick i konkurs.

lan. Även i andra livbolag har det förekommit framför allt internaffärer som kritiserats för att missgynna spararna i livbolagen.

Mellan Salus Ansvar och det helägda livbolaget gäller det kanske främst köpet av det gemensamma köpet av sakbolaget Ansvar, som sedan gick i konkurs, försäljningen av kapitalförvaltningen samt hur den skötts och upphandlats samt en del fastighetsaffärer där livbolaget verkar ha köpt och ägt lägenheter, som sedan använts av moderbolaget i personalpolitiskt syfte.

Dessutom har styrelsen i livbolaget tidigare varit i stort sett dominerad av personer från moderbolaget eller med bindningar till ägarna av moderbolaget.

Regeringen håller på med ett lagförslag som sannolikt kommer att förbjuda dagens system med ömsesidiga livbolag på grund av de problem som varit med sammanblandning mellan moderbolag och livbolag.

Liksom en del andra livbo-

lag var Salus Ansvar Liv tungt i aktier i slutet av 1990-talet, vilket förstas gav bra avkastning men också innebar en hög risk som inte riktigt går ihop med ett livbolag. En trög reaktion på börsrasen gjorde sedan att den så kallade konsolideringsgraden blev så låg att återbäring måste tas tillbaka och att bolaget inte ens skulle mäkta med den garanterade avkastningen på 3 procent, bland annat på grund av ett lågt ränteläge. Med för låg konsolideringsgrad får livbolag investera bara i säkra räntepapper som statsobligationer.

Den variant som erbjuds spararna i Salus Ansvar Liv i SEB Trygg Liv Nya skiljer sig främst genom att det inte finns någon garanterad avkastning. Det ger oftast friare placeringsmöjligheter och förhoppningsvis över tiden en bättre avkastning. I ett av alternativen finns dock en inbyggd dämpare som gör att värdet på det man sparar inte kan gå under 90 procent.

Jan Lindroth

Svensk läkare tf generaldirektör för WHO

Dr Lee Jong-wook, generaldirektör för FNs Världshälsoorganisation, WHO, avled oväntat på sjukhus den 22 maj efter att han drabbats av hjärnblödning. Han blev 61 år.

Vårdminister Ylva Johansson kommenterar hans bortgång:

– Dr Lee Jong-wooks bortgång är en stor förlust för det globala hälsoarbetet. Dr Lee var en drivande och engagerad generaldirektör för WHO.

Dödsfallet sammanföll med att WHOs generalförsamling var samlad i Genève.

Den svenske läkaren Anders Nordström är nu tillförordnad generaldirektör. När detta tillkännagavs uppstod »en mycket uppjagad diskussion» i generalförsamlingen. Det berättar Eva Nilsson Bågenholm, Läkarförbundets ordförande, på plats i Genève.

Vem som ska träda in vid en sådan här situation finns inte reglerat i WHOs stadgar. Anders Nordström är en av WHOs flera biträdande generaldirektörer och utsågs 2003 av Lee Jong-wook att vid behov träda in i hans ställe, något som inte var allmänt känt.

– Det jag har hört om honom är att han är en omtyckt, drivande och duktig person. Jag tycker lite synd om honom för att han har hamnat i den här situationen, säger Eva Nilsson Bågenholm.

Anders Nordström är läkarutbildad vid Karolinska institutet i Solna. Innan han kom till WHO arbetade han för den svenska biståndsmyndigheten Sida under tolv år och dessförinnan för Röda korset i Kambodja.

Elisabet Ohlin

Allvarliga brister i säkerhet inom akutvården

Var tredje anställd inom akutvården har blivit utsatt för våld eller hot om våld, visar en undersökning som Arbetsmiljöverket har gjort.

Verket riktar skarp kritik mot att arbetsgivarna inte efterlever sina skyldigheter att kartlägga, bedöma och åtgärda risker. Bristerna består i dåligt kontrollerade larm, bristfällig rapportering vid incidenter och att rutiner i händelse av våld saknas i arbetsmiljön hos akut- och ambulanspersonal. I dag har man bland annat problem med att personal fotograferas med mobiltelefonkameror i samband med hot.